

# IV Fórum de Governança

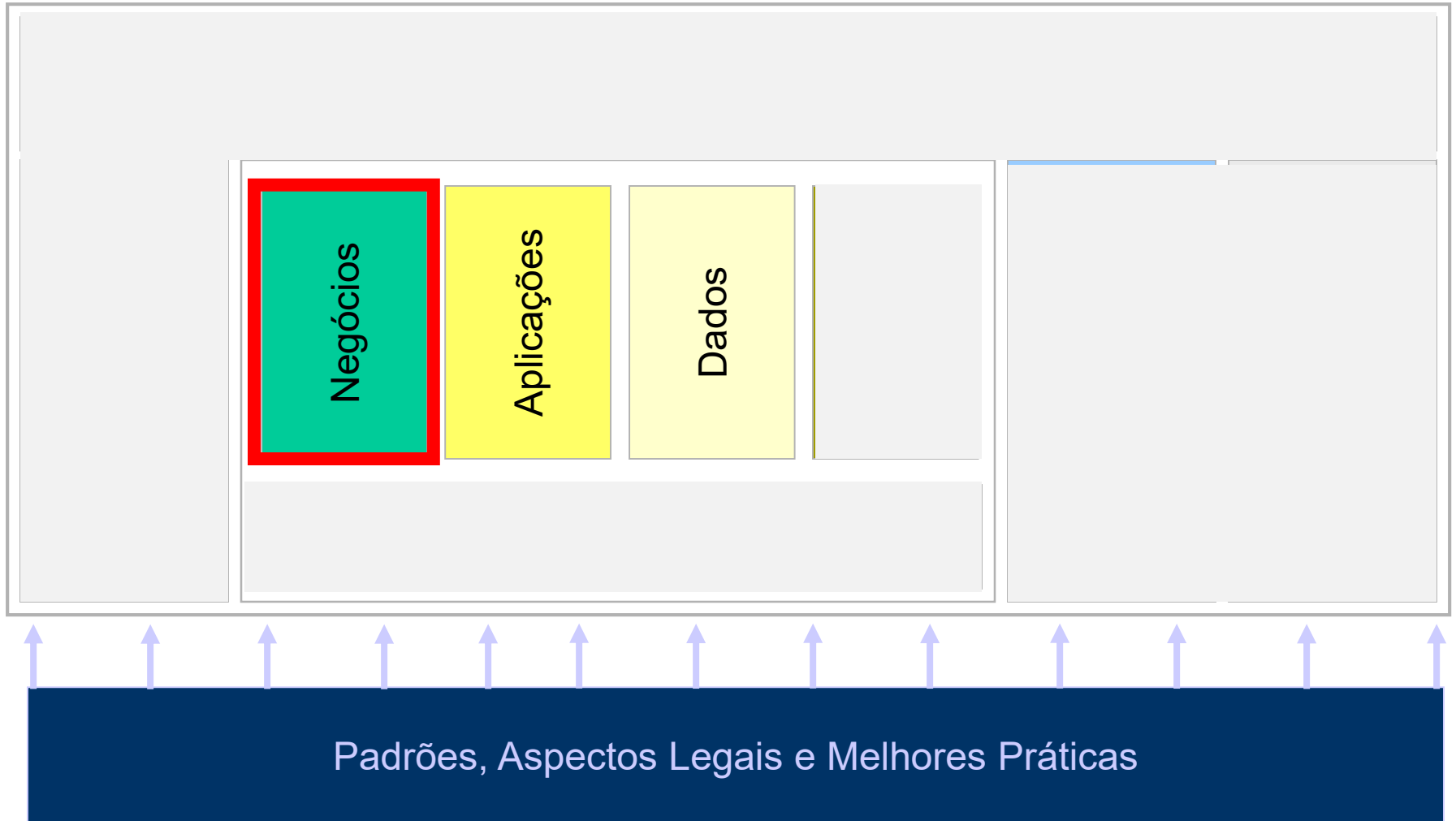
O FACIN como padrão ePING



## As Visões de “Negócios”, “Dados” e “Aplicações” no Desdobramento da Estratégia:

A integração de pessoas, produtos, serviços, processos e dados como alavancadores para a interoperabilidade e geração de melhores serviços à sociedade.

# As Visões e Sua Integração

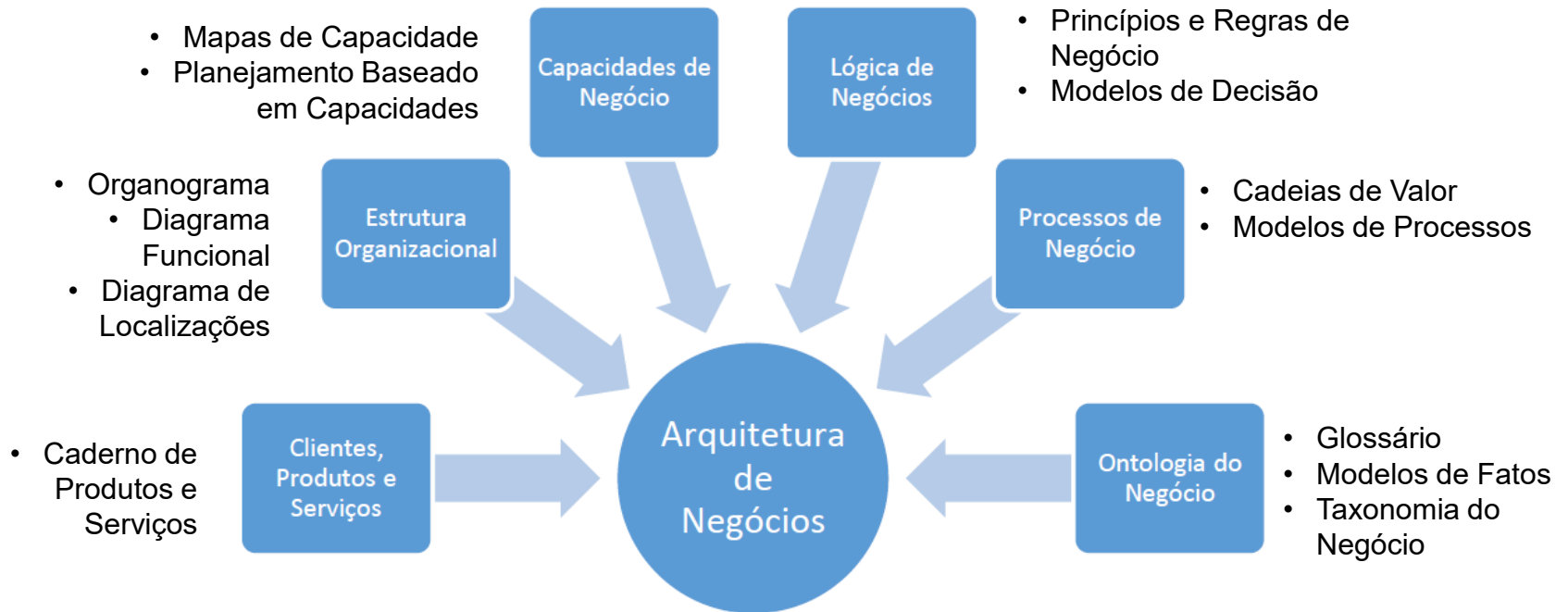


- **Governos**

- Percepção mais profunda do modelo atual de negócios para executivos e gestores, resultando em melhores decisões estratégicas sobre mudanças futuras;
- Resposta rápida para as necessidades de transformação do negócio e flexibilidade na sua adaptação para crescimento
- Compartilhamento de produtos, serviços, processos, regras de negócio e outros ativos organizacionais

- **Sociedade**

- Melhoria na prestação de serviços de Governo
- Redução dos custos de operação
- Oferecimento de serviços mais ágeis e integrados através do conceito de Governo Eletrônico
- Aumento da transparência, controles e efetividade das ações governamentais



*Perspectivas da Arquitetura de Negócios na Visão de Negócios do FACIN*

## Políticas

- Modelos baseados em padrões
- Aderente ao Programa Nacional de Gestão Pública e Desburocratização – GESPÚBLICA e Estratégia de Governança Digital – EGD.
- Foco no compartilhamento e reuso de modelos de negócio, melhores práticas, processos, informações e lógica de negócios entre os diversos órgãos da Administração Pública

## Diretrizes

- Planejamento Baseado em Capacidade como ferramenta de evolução das organizações
- Avaliação dos resultados das iniciativas de mudança frente aos objetivos estabelecidos, reutilizando investimentos e compartilhando recursos, em conformidade com os objetivos do ePing
- Linguagem comum de padrão aberto para modelagem das diversas perspectivas e estados da arquitetura de negócios, permitindo o compartilhamento de modelos de arquitetura

Papéis	Responsabilidades
Arquiteto de Negócios	Entender o contexto total da organização e fornecer uma percepção balanceada de todos os elementos da arquitetura e seus relacionamentos através da empresa
Analista de Processos	Modelagem de processos de negócio da organização, realização de análises de impacto, desempenho e simulação de processos, avaliação, priorização e implementação de mudanças em processos
Analistas de Negócios	Entender os objetivos, oportunidades e problemas da organização, e analisar necessidades das partes interessadas, elaborando estratégias de negócio alinhadas com as condições e demandas do seu ambiente externo, orientando as mudanças na organização e garantindo a entrega do valor de negócio
Analista de Regras e Decisões de Negócio	Capturar as regras de negócio e decisões pertinentes à organização, separando-as dos processos, sistemas e aplicativos, e gerenciando-as de forma independente e agnóstica para garantir seu alinhamento com os objetivos de negócio e sua evolução na medida em que as circunstâncias e o ambiente de negócios evoluem ao longo do tempo.

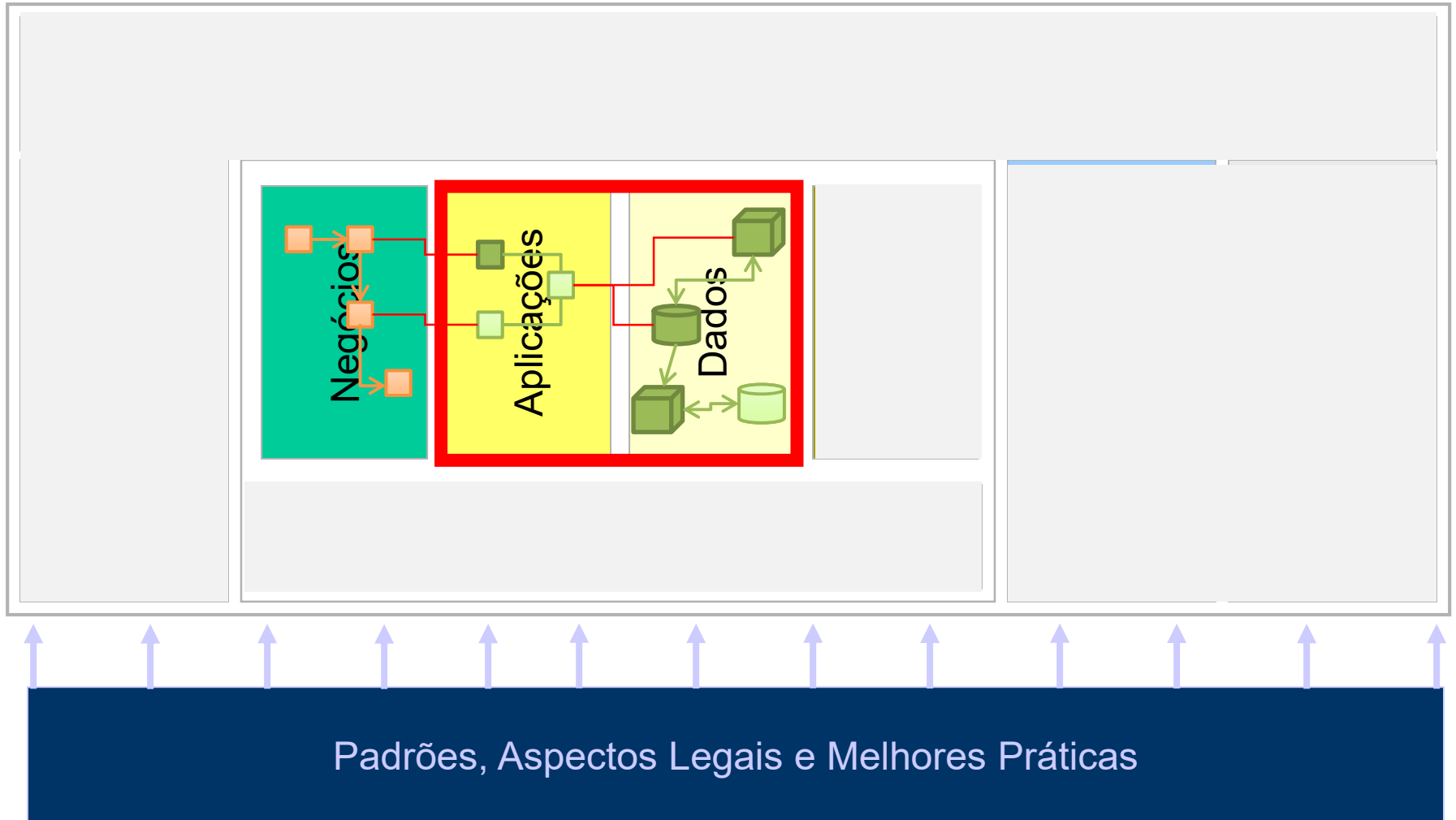
## Padrões

- TOGAF®
- ArchiMate® e UML®
- BPMN®, SBVR® e DMN®
- ePing

## Melhores Práticas

- A Guide to the Business Analysis Body of Knowledge (Guia BABOK®) v3.0, IIBA®-International Institute of Business Analysis
- Guide to the Business Process Management Common Body of Knowledge (BPM CBOK) v3.0, ABPMP®- Association of Business Process Management Professionals
- Guide to the Business Architecture Body of Knowledge® (Guia BIZBOK®) v4.6, Business Architecture Guild
- DAMA International Guide to Data Management Body of Knowledge (DAMA DMBOK®)

# As Visões e Sua Integração





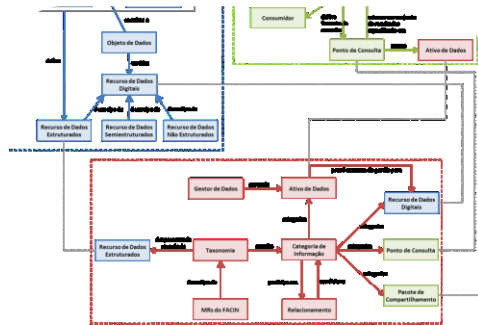
- **Governos**

- Redução de custo com redundâncias e incompatibilidades;
- Aumento na colaboração e interoperabilidade entre organizações;
- Aumento do compartilhamento e reuso de dados e aplicações;
- Aumento da transparência;
- Aumento da segurança e precisão.

- **Sociedade**

- Participação ativa na promoção de transparência;

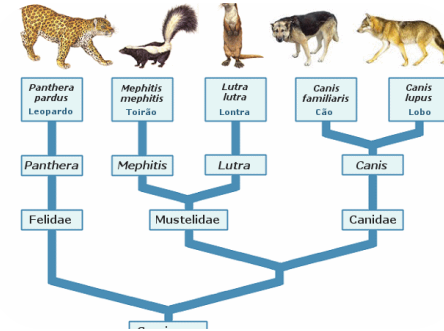




Conceitos,  
Definições e  
Relacionamentos



Documentos e  
Planilhas



Taxonomia dos  
conceitos importantes



Padrões, Práticas,  
Diretrizes e Políticas

Papéis	Responsabilidades
Alta Administração	Responsáveis pela gestão e governança da organização
Gestor	Responsáveis pela definição e/ou gestão de objetivos, metas e iniciativas em diversos níveis (altos gestores até de nível médio) dentro da sua organização.
<b>Arquiteto Corporativo</b>	<b>Responsáveis pela gestão e governança de todas as visões da arquitetura corporativa da organização.</b>
<b>Arquiteto de Dados</b>	<b>Responsáveis pela definição e evolução da arquitetura de dados e por atuar como elo de ligação com a Gestão de Dados da Organização.</b>
Gestor de Dados e informações	Responsáveis por manter a qualidade e a guarda dos dados e informações sob sua responsabilidade.
<b>Arquiteto de aplicações e serviços</b>	<b>Responsáveis pela definição e evolução da Arquitetura de Aplicações e por atuar como elo de ligação com a área de desenvolvimento, suporte e operação de aplicações e serviços.</b>
Equipes de TI (desenvolvimento, suporte e operação)	Responsáveis pelo desenvolvimento e operação contínua das aplicações e serviços oferecidos pela arquitetura de aplicações.

## **Padrões e Melhores Práticas**

- TOGAF, Archimate, DMN
- Governos: AGA, GEA-NZ, FEA
- ePing
- Portal SISP (Governança de TIC)
  - Práticas
  - Normas ABNT...

## **Políticas e Diretrizes**

- Adotar modelos que utilizem os conceitos e relacionamentos na forma como foram definidos.
- Aderência a GESPUBLICA e a EGD.
- Aderência ao MGD e à ePing.
- Definição de repositório acessível pela Sociedade.

Antônio Plais  
IIBA

Vanessa Nunes  
The Open Goup

---

[antonioplais@centus.com.br](mailto:antonioplais@centus.com.br)  
[vanessa.nunes@se7ti.com.br](mailto:vanessa.nunes@se7ti.com.br)

